

从清资产到富民心

——西华县清河驿乡“三资”清查激活乡村振兴“一池春水”

记者 张猛 孙靖文/图

核心阅读

谷雨时节，西华县清河驿乡东张庄村的村道两侧新栽的行道树生机盎然，村头小游园里儿童追逐嬉戏，文化广场修葺一新。“谁能想到这里曾是臭气熏天的垃圾坑？”60多岁的村民张安林感慨道。这处占地4.5亩的“村头会客厅”，正是西华县清河驿乡“三资”清查工作结出的“硕果”——用清理出的集体建设用地竞拍资金建设，由村民自发投工投劳，所花费用不到市场价的一半。

近年来，西华县清河驿乡以壮士断腕的决心掀起“三资”清查风暴——收回被侵占集体土地1100余亩，纠正违规协议300余份，新增集体收入1500余万元，有效铲除了乡村振兴领域“蝇贪蚁腐”的土壤。这些数字的背后，是一场触及利益深处的改革实践，不仅清出了风清气正的政治生态，更清出了乡村振兴的发展动能。



利用“三资”清查所得资金建成的党群服务中心。



原来的边角地块建成了游乐园。



儿童在村头游园嬉戏。

破冰 重拳出击消除沉疴

长期以来，“三资”管理不规范一直是困扰乡村发展的问题，不仅导致村集体资产流失，还引发干群矛盾，影响乡村和谐稳定。

面对农村存在的“三资”管理乱象，清河驿乡新一届党委班子攥紧的拳头重重落在乡村振兴战略图上。“不清家底，咋兴乡村？这次要往‘矛盾窝’里钻，破除‘三资’被侵占的沉疴。”清河驿乡党委书记刘陆伟下定决心，要清查整治农村集体“三资”问题。

清查伊始，阻力远超预期。集体土地遭部分村干部、“村霸”违规侵占，导致一些群众建房无地、产业项目难落地，严重制约集体经济发展；资产资源承包乱象丛生，未经评估与公开招租便低价出租，造成集体收益流失；涉集体资产合同普遍存在条款模糊、履约不力等问题，纠纷频发损害群众权益。土地乱占、

资源贱租、合同失序三重顽疾，既削弱村“两委”公信力，更成为乡村治理效能提升的“中梗阻”。

“五类人”成为攻坚重点。有权者以“集体决策”为挡箭牌，有钱者用“带动致富”当遮羞布，有势者使“信访维稳”作护身符，宗族大户抱团对抗，职业告状户趁机讹诈。面对“五类人”，清河驿乡党委亮出“组合拳”——“法纪拳”斩断黑手，“警示拳”震慑侥幸，“亲情拳”化解心结，“面子拳”破除特权。

清河驿乡党委副书记、乡长谢磊感慨道：“这次清查拆掉的不只是违章建筑，更是横亘在党群之间的无形高墙。”

重塑 阳光交易激活“一池春水”

“以前村里修条路，群众以为是干部捞油水。”谢磊坦言。如今在清河驿乡，“四议两公开”被创新演绎为“四个会”制度——党员群

众议事、价格底线群众划、资金用途群众管。东张庄村4.5亩边角地按照“四议两公开”程序，化身停车场、小游园，村民停车、休闲有了好去处。

更精妙的变化发生在资金使用环节。东张庄村用竞拍资金改造臭水塘时，村民代表算过细账——请工程队建游园预算42万元，村民自己干只需20万元。最终，老瓦匠带队，妇女负责绿化，青壮年搬运建材，硬是把臭水塘变成小游园。这种“自己的家园自己建”模式在全乡推广，36.8公里村道、12.5公里下水道、500盏路灯的建设成本压缩40%以上。

更深远的变化在于治理重构——当75件土地纠纷被化解，当信访量3年下降63.3%，基层政治生态迎来久违的澄明。

群众议，价格底线群众划，资金用途群众管。东张庄村4.5亩边角地按照“四议两公开”程序，化身停车场、小游园，村民停车、休闲有了好去处。

更精妙的变化发生在资金使用环节。东张庄村用竞拍资金改造臭水塘时，村民代表算过细账——请工程队建游园预算42万元，村民自己干只需20万元。最终，老瓦匠带队，妇女负责绿化，青壮年搬运建材，硬是把臭水塘变成小游园。这种“自己的家园自己建”模式在全乡推广，36.8公里村道、12.5公里下水道、500盏路灯的建设成本压缩40%以上。

更深远的变化在于治理重构——当75件土地纠纷被化解，当信访量3年下降63.3%，基层政治生态迎来久违的澄明。

固本 制度创新守护治理成果

如今的大王寨村党支部书记王得玉比以往更忙。他手中的村集体资金使用监督台账，

详细记录了每笔支出——2024年1月27日支付路灯款45750元，附有47名村民代表签字；2024年4月5日采购绿化树苗9844元，比市场价低12%……据了解，监督小组已对该乡15个行政村开展清查，有效把控了建设成本和各项开支。

针对“整治—反弹—整治”的怪圈，清河驿乡党委打出制度“组合拳”——建立“三资”管理负面清单，推行“双随机一公开”检查机制。更让群众安心的是“开门搞监督”——每个村务公开栏对村内集体资产流向进行公示，项目进展、资金流向等信息一目了然。3年来，该乡涉土地信访量下降65%，13件积案全部化解。

站在新建的清风亭里，东张庄村党支部书记梅华民指着村务公开栏上的《2025年民生实事计划表》说：“现在村里大事小情都得过群众这关，2024年我们村史无前例地零上访。”不远处，几位老人在健身器材上锻炼，儿童追逐嬉闹的笑声回荡在春日的晴空里。

望着这片充满生机的土地，刘陆伟的思考更深一层：“‘三资’清查不是终点，而是乡村治理现代化的新起点。当民主协商成为习惯，阳光操作成为常态，乡村振兴就有了最坚实的根基。”

这场发轫于豫东大地的治理实践，正在产生示范效应。清河驿乡的实践，正为新时代乡村治理写下生动注脚。只要真正把“为了群众”和“依靠群众”统一起来，再顽固的“坚冰”也能消融，再复杂的难题也能破解。



小游园一角。

招标公告

一、项目基本情况与招标范围 1.基本情况：水岸商品前期物业服务项目，位于周口市川汇区新一路东侧、滨河北路北侧，占地面积56826.5㎡，总建筑面积163950.74㎡。2. 招标范围：详见招标文件。3.项目资金：每年

约508万元。4.服务期限：按年度计算，从签订合同之日起至本物业首次业委会确定物业服务企业并签订物业服务合同之日止。

二、投标人的资格条件、报名信息 1.报名条件：遵照公开、公平、公正、竞争、择优的原则，符合条件的投标人或总公司授权的分公司或子公司都可报名，详见招标文件。2.报名方式：

河南省物业管理综合监管平台线上和实际报名地点同步进行。3.报名时间：2025年4月23日至4月29日8时至17时。报名地点：周口市交通大道周国贸1510室。4.报名时需提供资料：详见招标文件。

三、发布公告的媒介、开标时间及地点 1. 本次招标公告在河南省物业管理综合监管平台、周口市物

务行业协会网站、《周口日报》同步发布。2.开标时间：2025年5月16日10时。3.开标地点：周口市物业服务行业协会会议室。4.招标人：周口市鑫隆置业有限公司，李齐敏，联系电话：15239906811。招标代理机构：河南泽果工程管理有限公司，姜志国，联系电话：13015503251。

2025年4月23日

国家金融监督管理总局 周口监管分局公告

下列金融机构经国家金融监督管理总局周口监管分局核准更址，换发《金融许可证》，现予以公告：

机构名称：周口市淮阳区农村信用合作联社
原机构住所：河南省周口市淮阳区北关苏花园
现机构住所：河南省周口市淮阳区羲皇大道西侧广商梦幻城1号楼

电话号码：0394-2613310
批准成立日期：1991年7月1日
邮政编码：466733
机构编码：E0927S341160001
流水号：01136890

业务范围：吸收本外币储蓄存款；发放贷款；办理国内结算；办理票据贴现；代理其他银行的金融业务；代理发行、代理兑付、承销政府债券和政策性金融债券；买卖政府债券、金融债券；从事同业拆借；代理收付款项及代理保险业务；提供保管箱服务；经国务院银行保险监督管理机构批准的其他业务。

发证日期：2025年4月21日
发证机关：国家金融监督管理总局周口监管分局
邮政编码：466000

关于S81商南高速四通收费站施工保通的通告

因S81商南高速四通收费站维修改造施工，根据《中华人民共和国道路交通安全法》第39条规定，施工期间将采取限速限道通行、间断放行、车辆远端绕行的限制交通措施。现将有关事项通告如下：2025年4月24日6时至2025年6月12日18时（共计50天），四通收费站施工期间需占用上道二车道及下道一车道。施工期间车辆通行方式采取封

闭上站二车道及下站一车道。其中4月25日、5月12日全天，因吊装收费天棚需要，四通收费站全天断行。请广大驾驶人在此期间行经上述路段时，务必注意道路标志指示及人员指挥，减速通行。施工期间给您带来出行不便，敬请谅解！

周口市公安局高速交警支队
2025年4月23日

关于上跨S81商南高速K139+624处连续梁施工保通的通告

因S81商南高速K139+624处需要进行连续梁上跨施工，根据《中华人民共和国道路交通安全法》第39条规定，为确保该路段施工安全和道路畅通，现将有关事项通告如下：2025年4月23日6时至2025年9月23日18时（共计153天），S81商南高速K139+624处，需要分时段占用应急车道、行车道、超车

道。期间将采取限速限道通行、车辆远端绕行的限制交通措施。请广大驾驶人在此期间行经上述路段时，务必注意道路标志指示及人员指挥，减速通行。施工期间给您带来出行不便，敬请谅解！

周口市公安局高速交警支队
2025年4月23日

关于大广高速周口段、商南高速周口段施工保通的通告

因G45大广高速周口段、S81商南高速周口段实施路面养护施工，根据《中华人民共和国道路交通安全法》第39条规定，为确保该路段施工安全和道路畅通，现将施工期间交通管理有关事项通告如下：2025年4月23日至2025年6月30日

期间，G45大广高速公路周口段和S81商南高速公路周口段采取上下行“单车道封闭，相邻车道通行”方式通行，按照《公路养护安全作业规程》（JTGH30-2015）要求，该两路段在此期间设置作业安全区。

请广大驾驶人在此期间行经上述路段时，务必注意道路标志指示及人员指挥，减速通行。施工期间给您带来出行不便，敬请谅解！

周口市公安局高速交警支队
2025年4月23日

遗失声明

●赵亚飞（身份证号：41272319*****1655）位于商水县桂苑小区的房屋他项权证不慎丢失，证号：豫2019商水县不动产证明第0006371号，声明作废。

2025年4月23日

●任沙的出生医学证明不慎丢失，出生日期：2025年2月3日，编号：Y410446095，声明作废。

2025年4月23日

招商公告

周口市川汇区华耀城街道朱庄行政村现有1000平方米仓储一座，交通便利，位于华耀城市场东北区朱庄行政村大队部东侧，现进行招商，价格面议，联系人：朱宁民，联系方式：15994155378。

2025年4月23日

用辛勤劳动
唱响我们的时代旋律



在 奋 斗 的 田 野 上